



**Soziale Innovationslaboratorien: Die Stadt im  
Zentrum der Demokratie von morgen**  
Städtetag 2021 Nora Wilhelm



























© Photo from Flipboard  
Photo Illustration



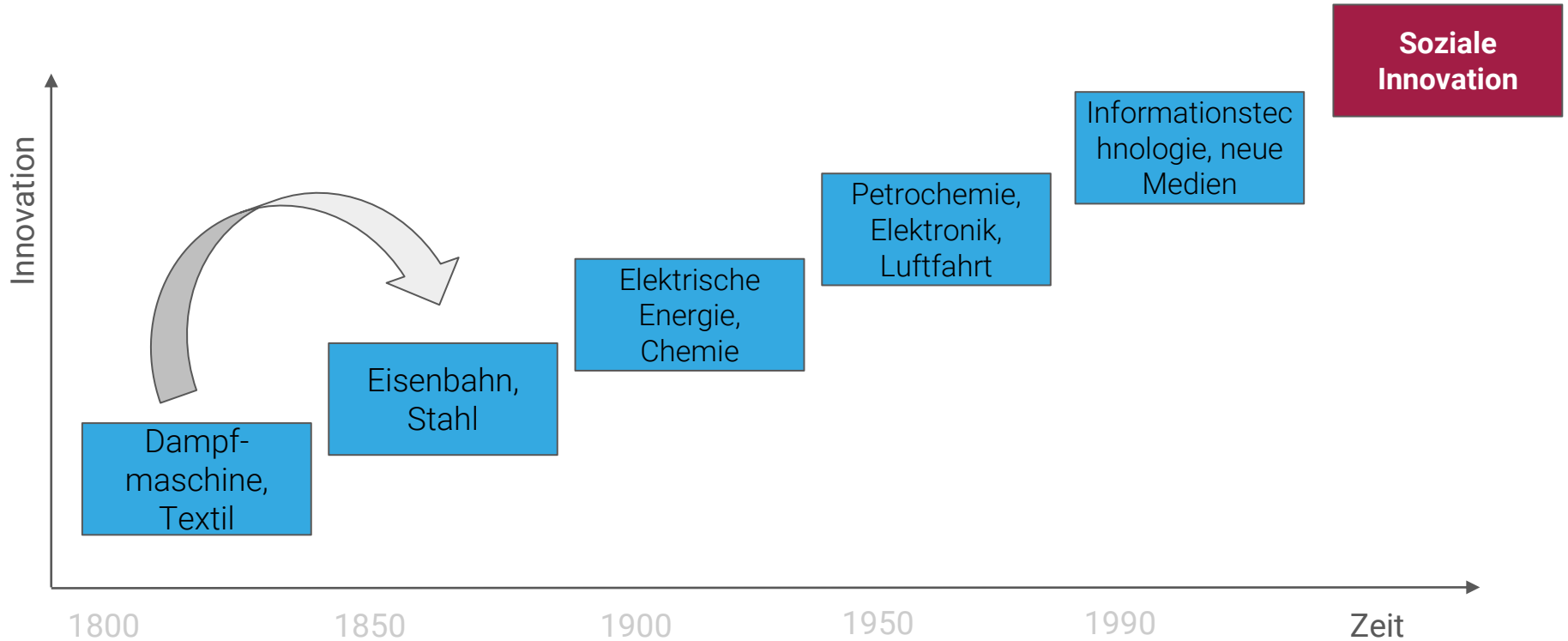


© Photo by NASA on Unsplash



# Innovationswellen

Gemäss Schumpeter et al.







# UN Sustainable Development Summit New York, 25 September 2015



**1** NO  
POVERTY



**2** ZERO  
HUNGER



**3** GOOD HEALTH  
AND WELL-BEING



**4** QUALITY  
EDUCATION



**5** GENDER  
EQUALITY



**6** CLEAN WATER  
AND SANITATION



**7** AFFORDABLE AND  
CLEAN ENERGY



**8** DECENT WORK AND  
ECONOMIC GROWTH



**9** INDUSTRY, INNOVATION  
AND INFRASTRUCTURE



**10** REDUCED  
INEQUALITIES



**11** SUSTAINABLE CITIES  
AND COMMUNITIES



**12** RESPONSIBLE  
CONSUMPTION  
AND PRODUCTION



**13** CLIMATE  
ACTION



**14** LIFE BELOW  
WATER



**15** LIFE  
ON LAND



**16** PEACE AND JUSTICE  
STRONG INSTITUTIONS



**17** PARTNERSHIPS  
FOR THE GOALS



**THE GLOBAL GOALS**  
For Sustainable Development



# Die SDGs in der Schweiz

## OVERALL PERFORMANCE

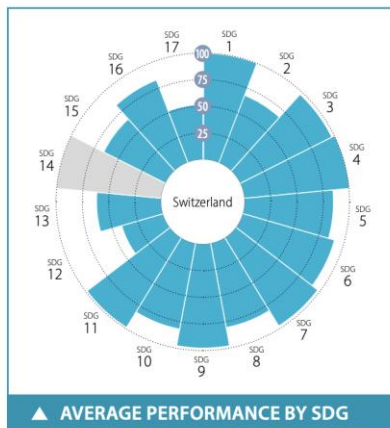
Index score



Regional average score



SDG Global rank 15 (OF 166)



## CURRENT ASSESSMENT – SDG DASHBOARD

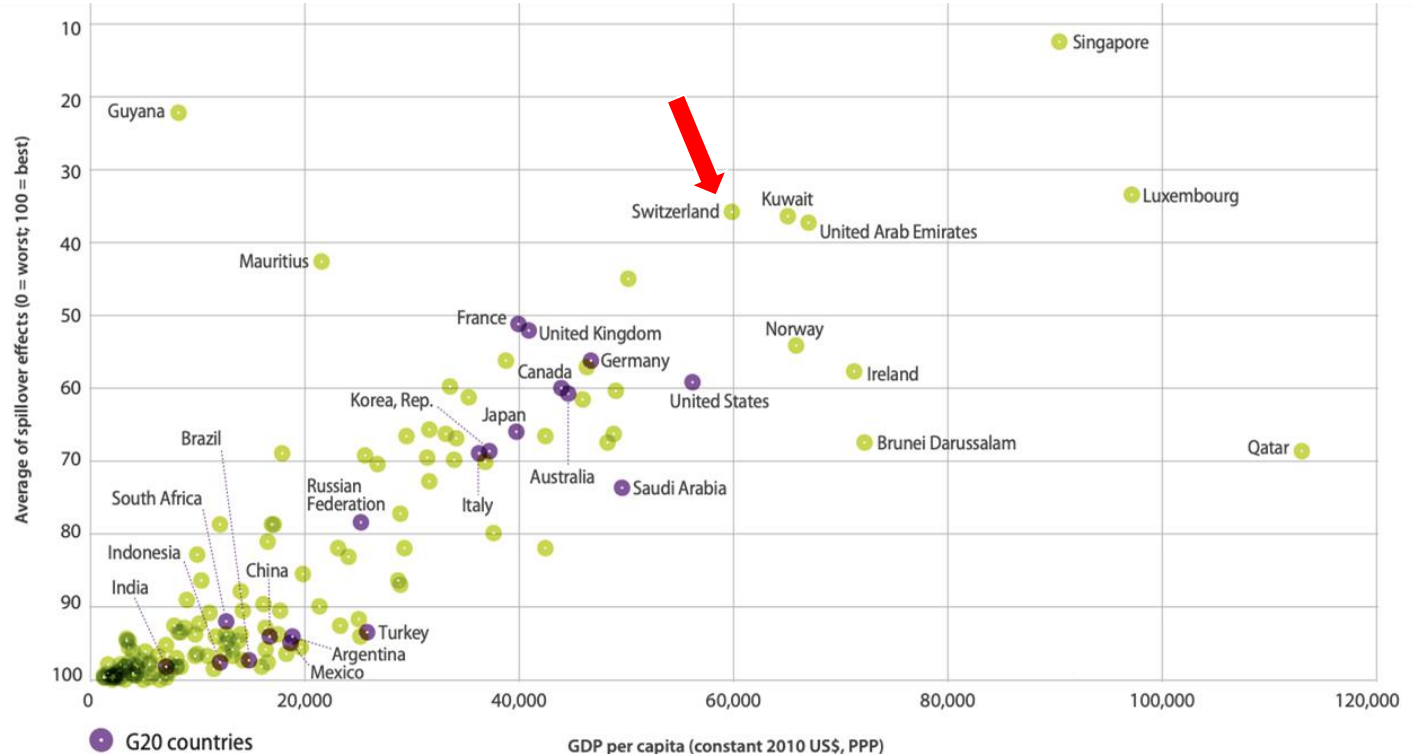


■ Major challenges ■ Significant challenges ■ Challenges remain ■ SDG achieved ■ Information unavailable



# Spillover index

Unser ökologischer Fussabdruck im Ausland





© Isaac Cordal, "Follow the leaders," Berlin

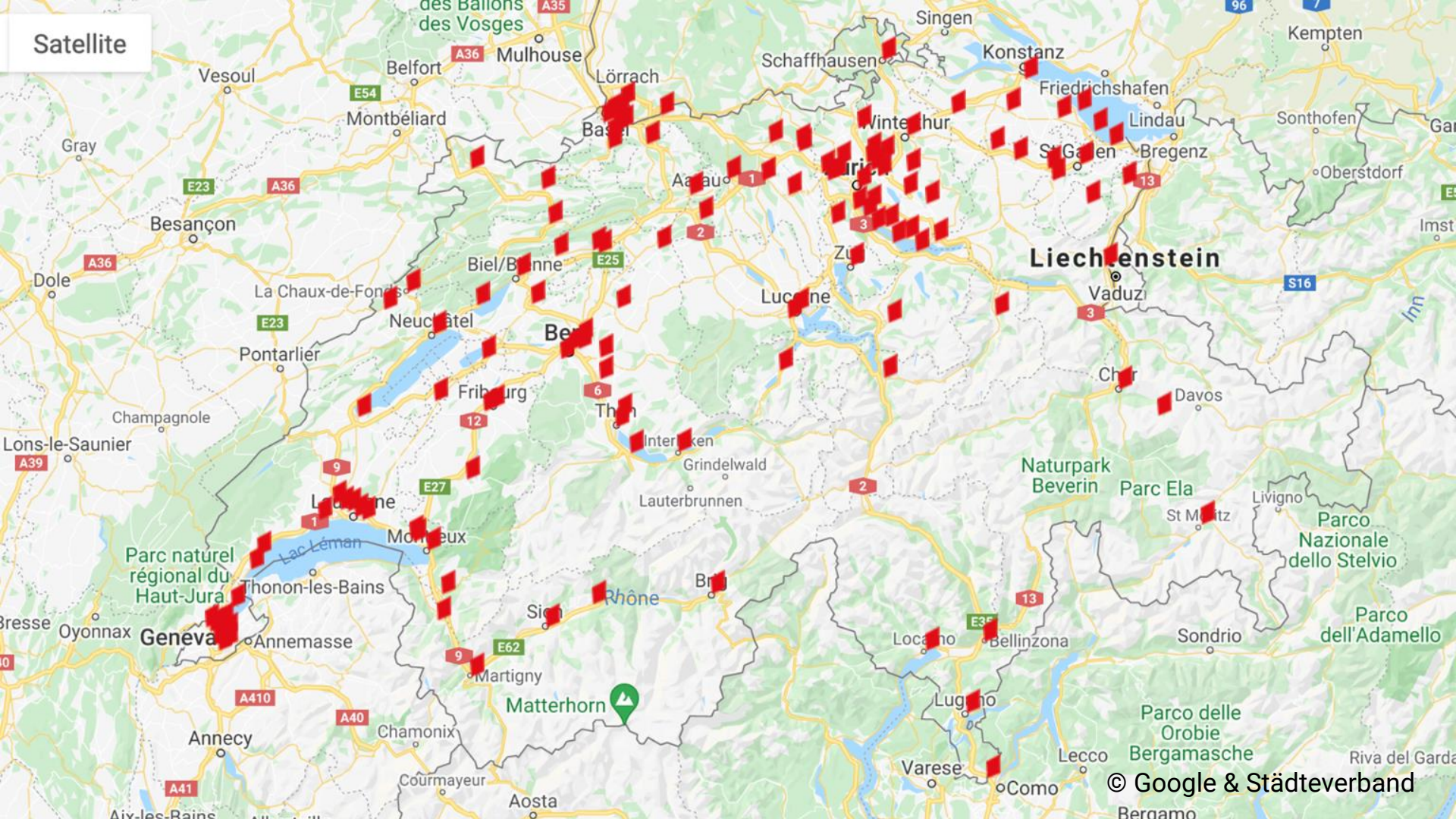


An aerial photograph of a coastal town and a marina. The town, with colorful buildings and a red-tiled roof, is situated on a hillside overlooking a large body of water. In the foreground, a long pier is filled with numerous sailboats docked. The water is a vibrant blue-green, and the sky is clear with a few scattered clouds. The text is overlaid on a white rectangular background in the center of the image.

**Wir können wir diese  
Herausforderungen  
bestmöglich adressieren?**



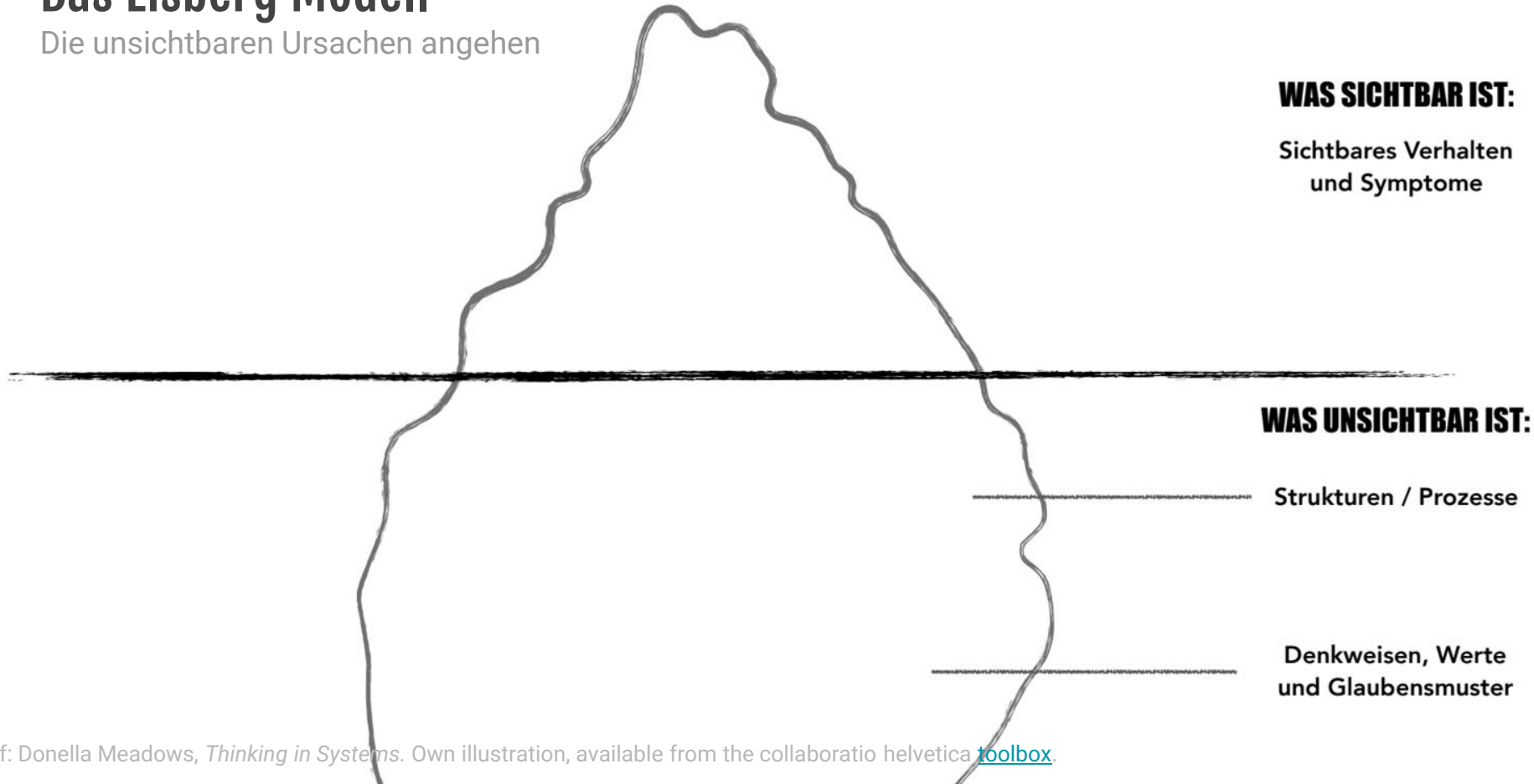
Satellite





# Das Eisberg Modell

Die unsichtbaren Ursachen angehen









OUR  
HOUSE  
IS ON  
FIRE!!

There is  
NO  
PLANET B

SYSTEM  
CHANGE



NOT  
CLIMATE  
CHANGE!

EVIDENCE  
OVER  
IGNORANCE

“Probleme kann man niemals  
mit derselben Denkweise  
lösen, durch die sie  
entstanden sind.”

**- Albert Einstein**





# Soziale Innovationslaboratorien

Was sind sie?

Soziale Innovationslaboratorien sind **Multi-Stakeholder-Prozesse**, welche Betroffene, Entscheidungsträger:innen und weitere Stakeholder zusammenbringen, um gemeinsam **Lösungen** zu entwickeln.



# Soziale Innovationslaboratorien

## 4 Eigenschaften

- **Sozial:** Stakeholder aus allen Sektoren zusammenbringen
- **Systemisch:** Das System und die Grundursachen verstehen
- **Persönlich:** Eigene Vorbehalte überwinden
- **Experimentell:** Lösungsansätze testen und skalieren



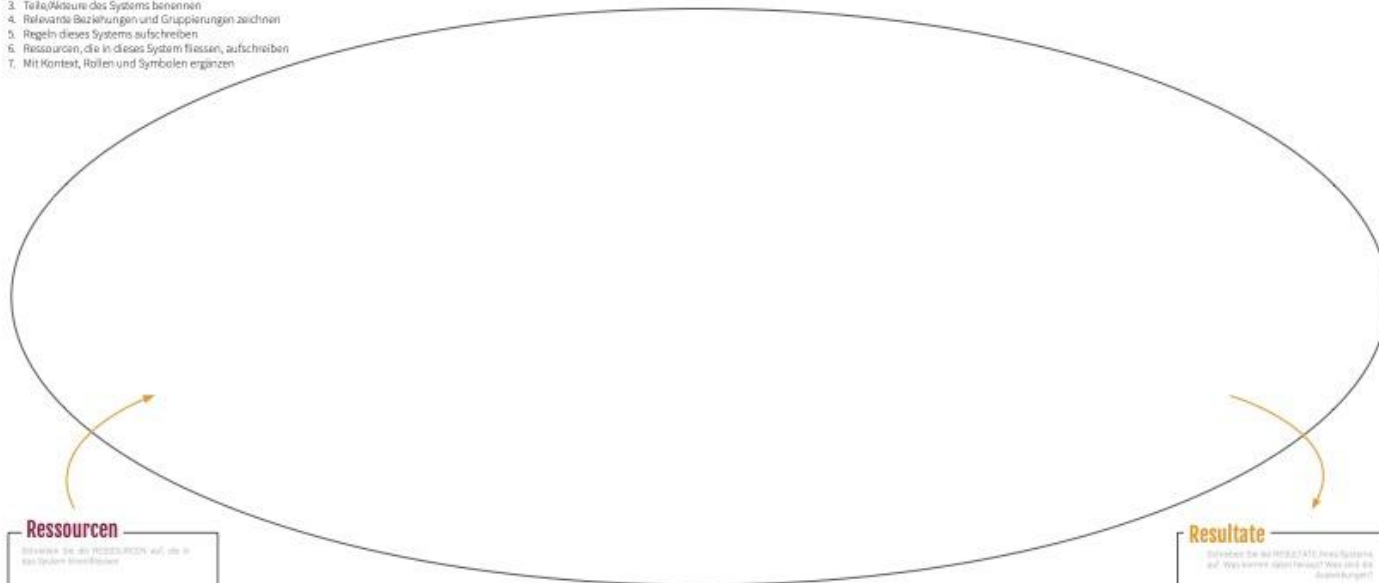
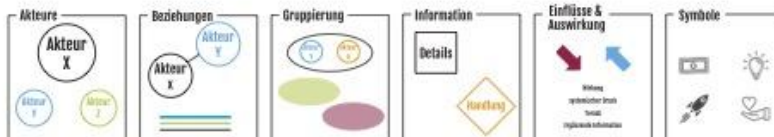


# Ecosystem Map

System:

## Anleitung

1. System definieren (Grenzen)
2. Relevante Resultate aufschreiben
3. Teile/Akteure des Systems benennen
4. Relevante Beziehungen und Gruppierungen zeichnen
5. Regeln dieses Systems aufschreiben
6. Ressourcen, die in dieses System fließen, aufschreiben
7. Mit Kontext, Rollen und Symbolen ergänzen



## Ressourcen

Benenne die die **RESSOURCEN** auf die in dein System einwirken.

## Regeln

Schreibe die **REGELN** auf, die in deinem System gelten.

## Notizen

## Resultate

Benenne die die **RESULTATE** eines Systems, auf "Was kommt dabei heraus?" Was sind die Auswirkungen?

Diese Vorlage wurde von collaboratio helvetica & Complexity Compass erstellt. Die Autoren dieser Systemabbildung sind (.....). Diese Systemabbildung wurde erstellt am (.....).

collaboratio helvetica, Max Witten - www.collaboratio.ch (CC BY-SA 4.0) Based on "Toolbox for the 2030 Agenda in the Project 'Eco4' by GIZ - https://collaboratio.org/Eco4/3a-framework-englisch.pdf, "System Mapping" by Peter Brä - https://helveticon.com/system-mapping/ (CC BY-NC-SA 4.0) and "Theory U" by Presencing Institute. This Software - model generated by (CC BY-SA 4.0).



# Soziale Innovationslaboratorien

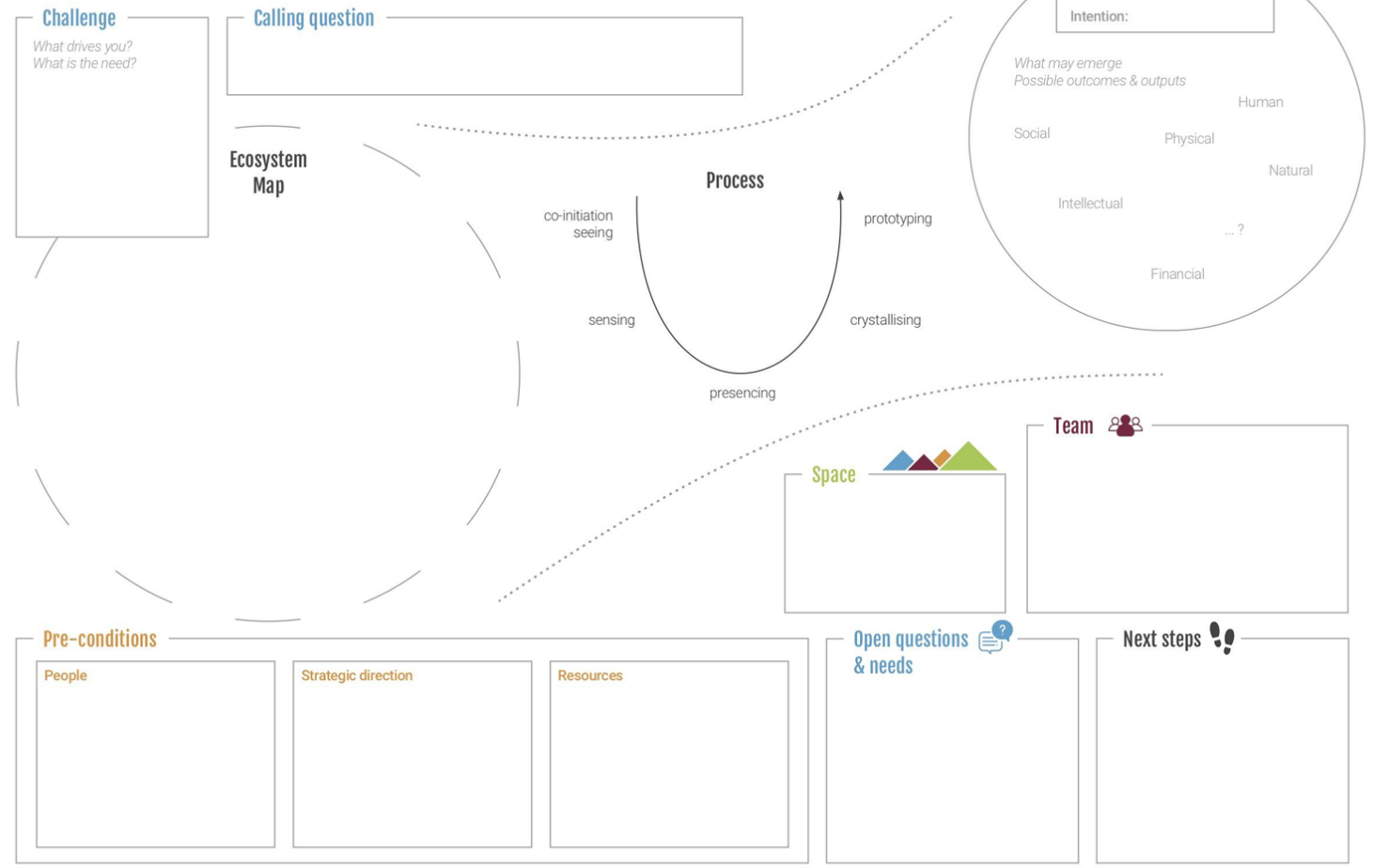
## Ergebnisse

- **Soziales Kapital:** Neue Beziehungen & Vertrauen
- **Menschliches Kapital:** Neue Fähigkeiten und Kompetenzen
- **Intellektuelles Kapital:** Neue Kenntnisse und Einsichten
- **Physisches Kapital:** Neue Produkte, Dienstleistungen und Räume
- **Finanzielles Kapital:** Neue Ressourcen, Einsparungen, Kostensenkungen

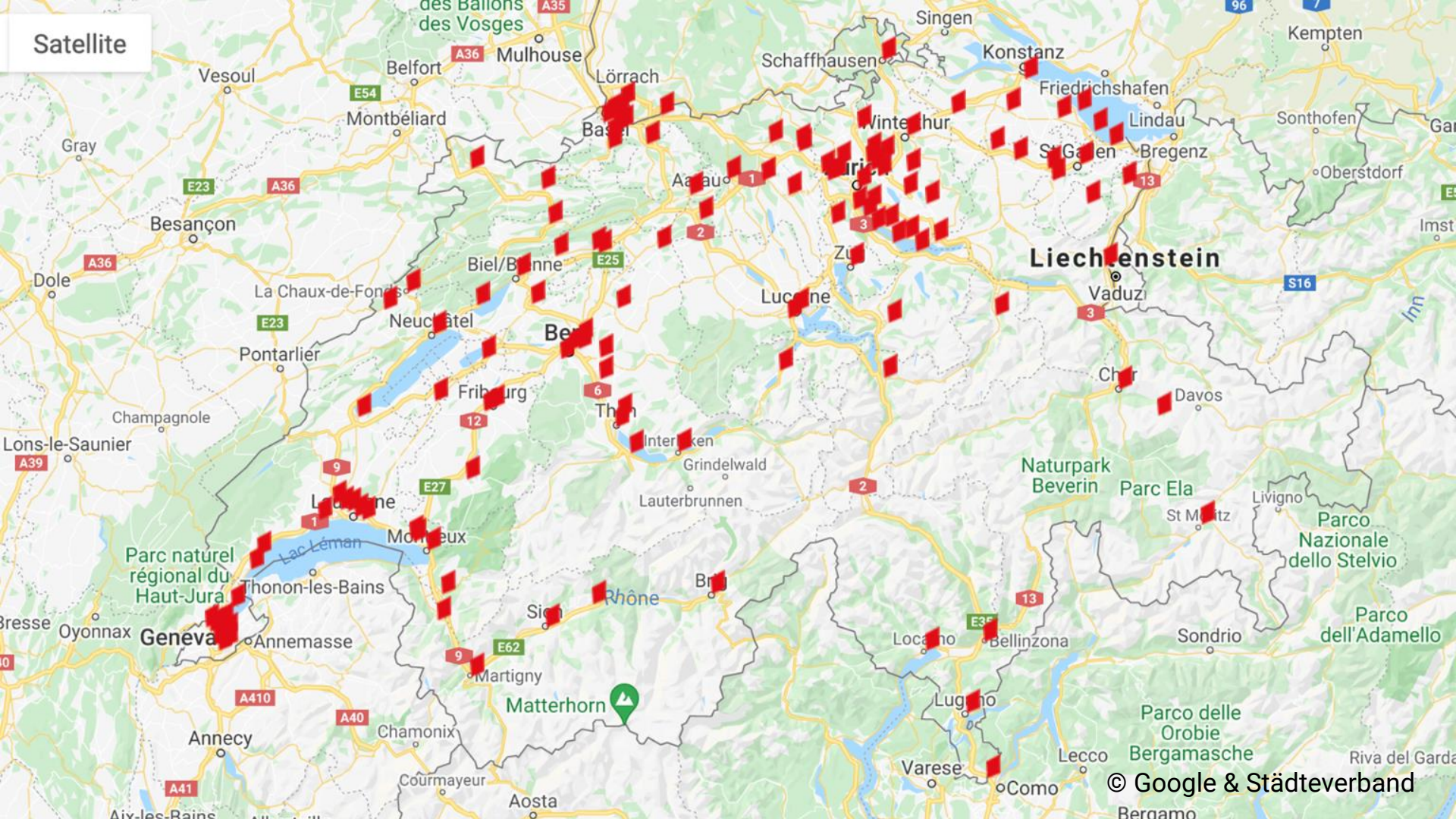




# Social Innovation Lab Canvas



Satellite





# Was ist Demokratie?

## Eine Definition

- Auch dem Alt-Griechischen  
δημοκρατία → Herrschaft des Volkes
- Sehr viele unterschiedliche Modelle; das  
aktuelle Schweizer System ist nur eine  
Möglichkeit unter vielen
- Im Kern geht es darum, dass sich  
Menschen beteiligen und die Zukunft  
mitgestalten können

# Was ist Demokratie?

Eine Exploration

- Unsere Modelle müssen sich anpassen, damit wir die aktuellen Herausforderungen bewältigen können
- **Können wir die Demokratie entsprechend neu denken?**







Life Conversation Questions

In your current role, what skills do you see as growing and what are emerging?

What are the key challenges to this?





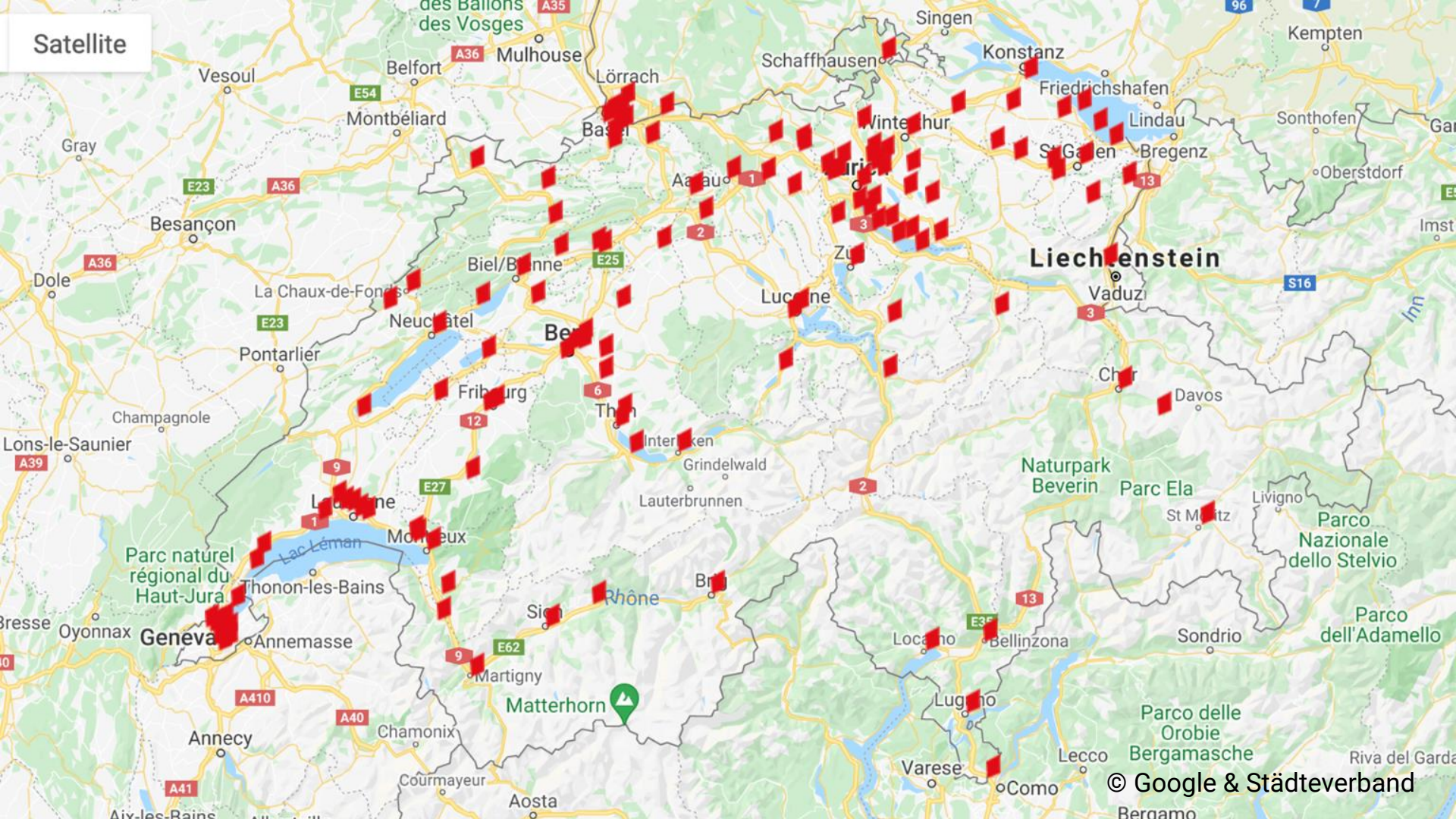









Satellite







# Aufbau von System-, Kollaborations- und Transformationskompetenz



An aerial photograph of a city, likely Bern, Switzerland, featuring a river (Aare) winding through the center, surrounded by dense green trees and traditional European architecture. A prominent church spire is visible in the distance under a blue sky with scattered clouds. A white rectangular box is overlaid in the center of the image, containing the text.

# **Eine langfristige Vision co-kreieren**



# **Neue Formen der Partizipation und der Demokratie testen**



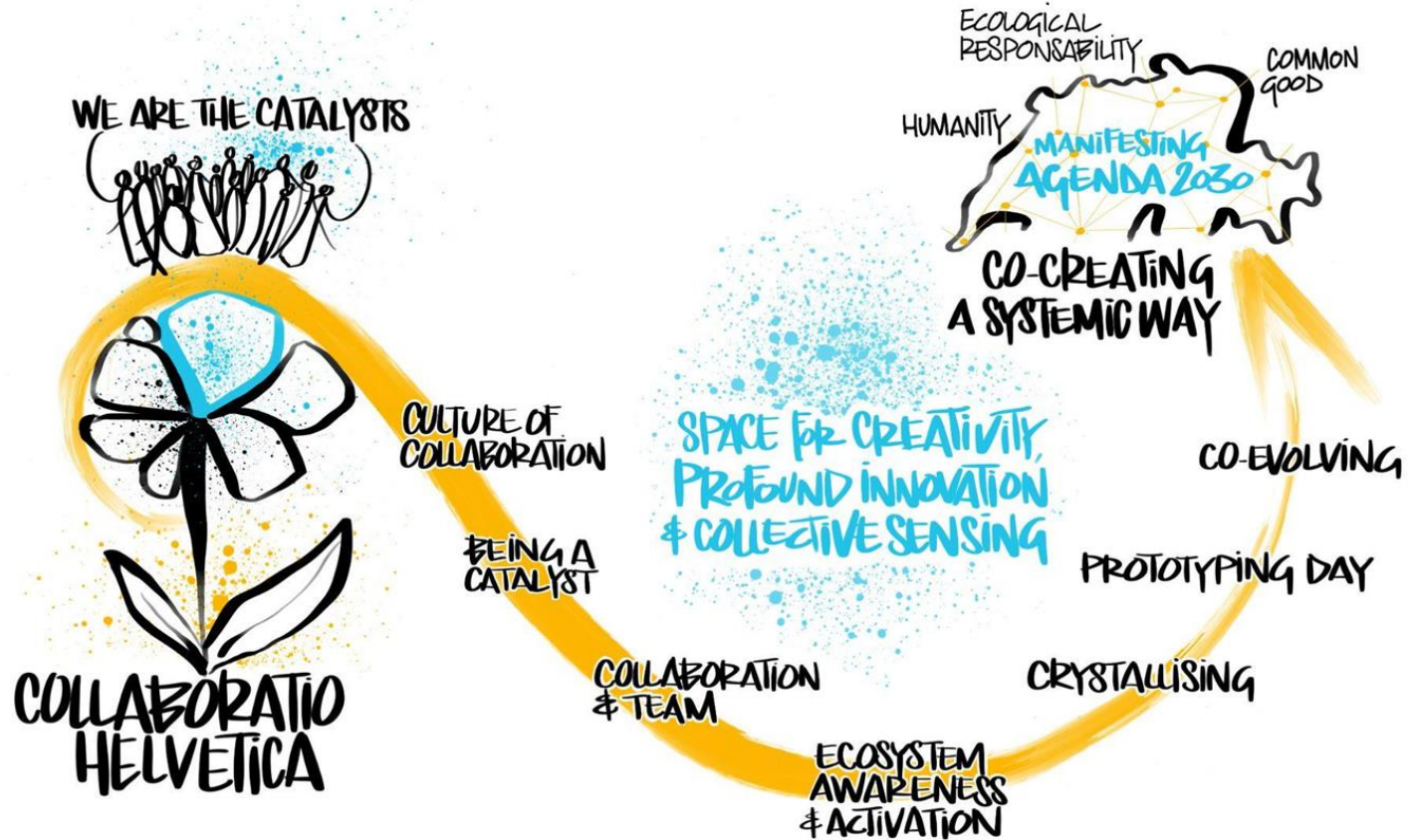
The background image shows a panoramic view of a town, likely in a mountainous region, with a large body of water in the foreground and snow-capped mountains in the distance. The sky is blue with some light clouds. The text is centered in a white box.

**Alle Interessensgruppen  
miteinbeziehen**



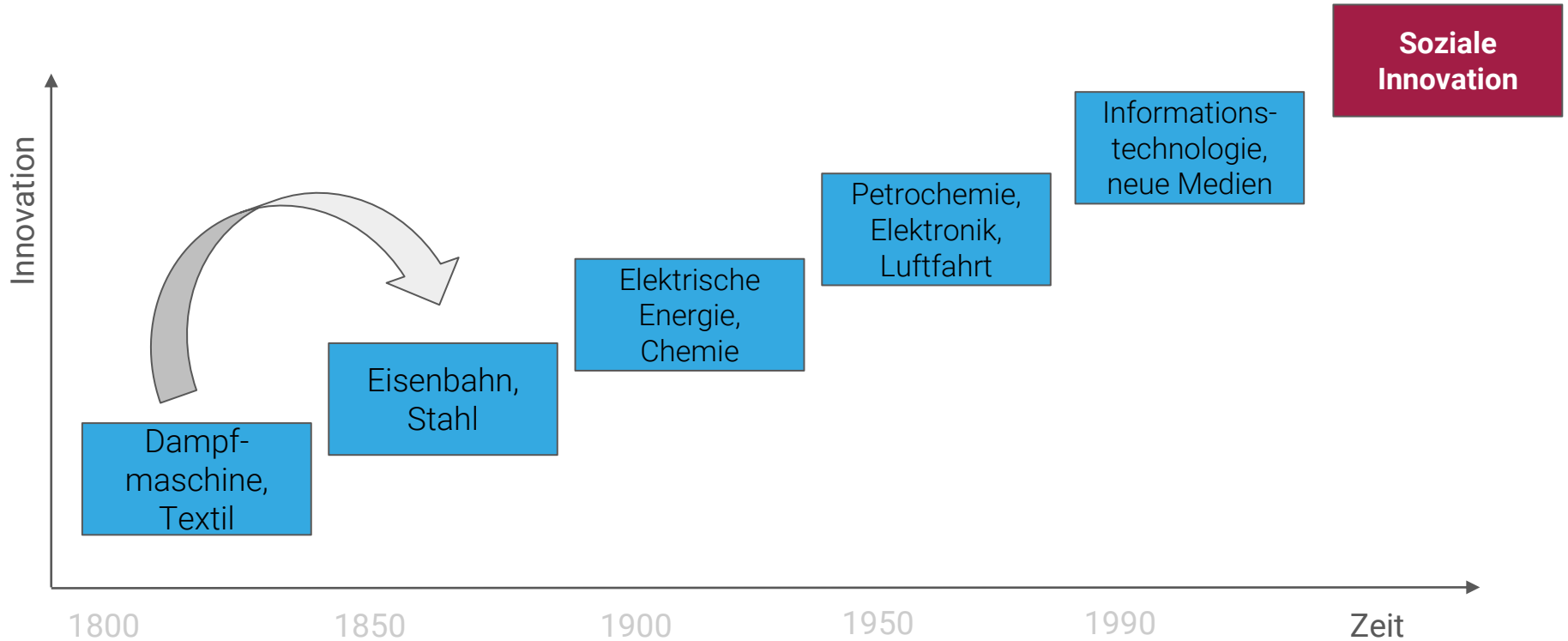
# **Vertrauen aufbauen und Partizipation skalieren**





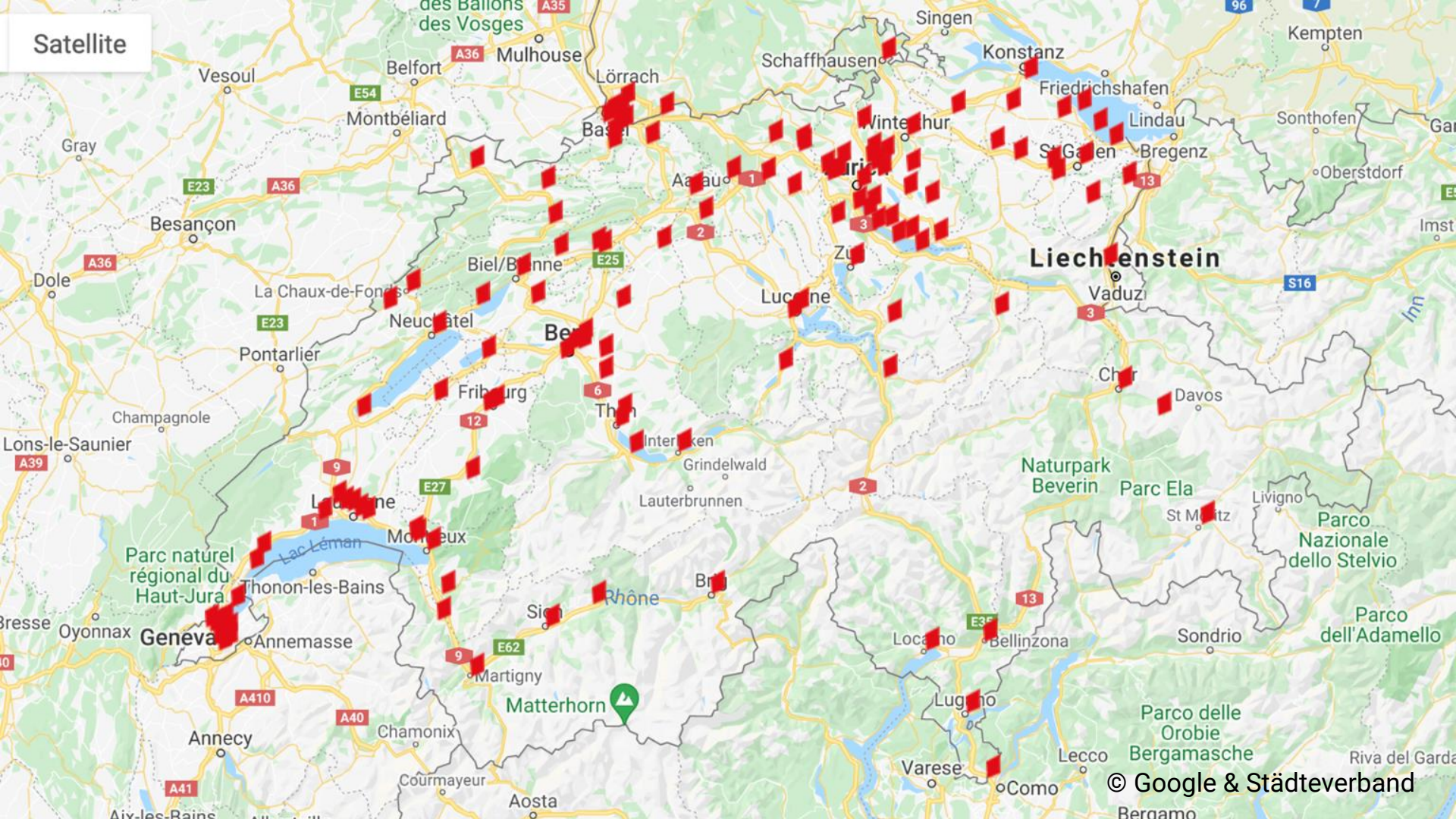
# Innovationswellen

Gemäss Schumpeter et al.





Satellite

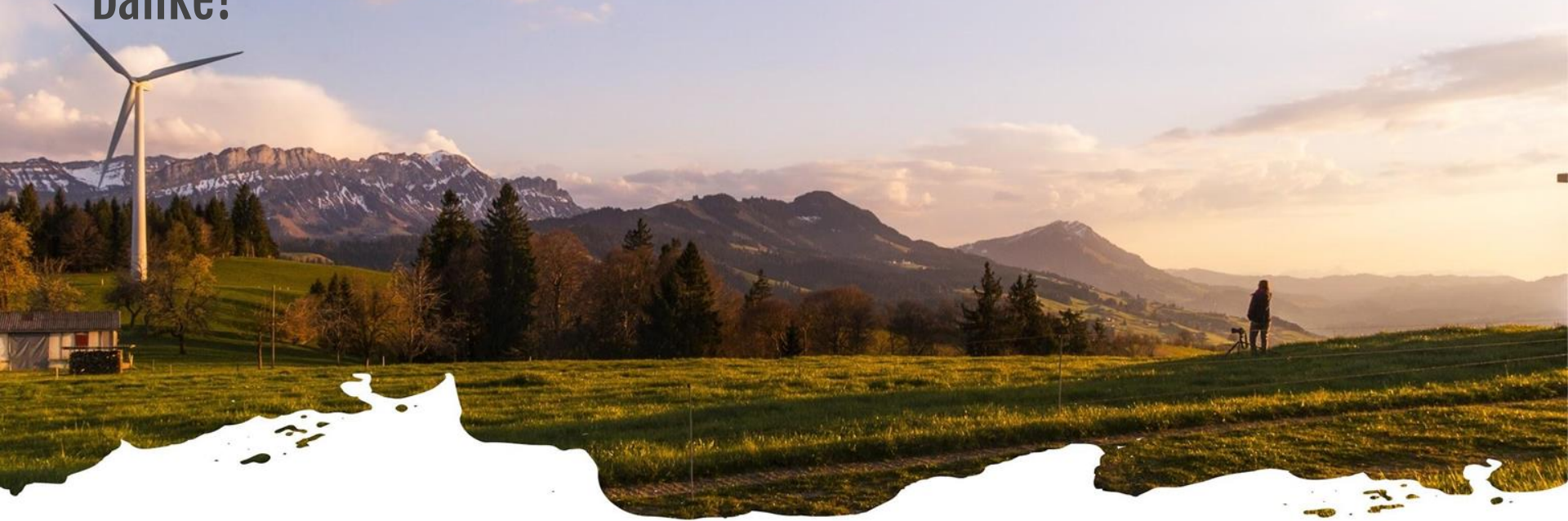


# Eine Vision für die Schweiz





# Danke!



**Mehr lesen:** [www.collaboratio.ch](http://www.collaboratio.ch)

Newsletter **abonnieren** über die Webseite

**Mich kontaktieren:** [nora.wilhelm@collaboratio.ch](mailto:nora.wilhelm@collaboratio.ch)

# Further reading & resources

Want to know more?

## Books

- Theory U, Otto Scharmer et. al.
- Who do we choose to be, Margaret Wheatley
- Thinking in Systems, Donatella Meadows
- Braving the wilderness, Bréné Brown
- Climate Change - A new Story, Charles Eisenstein
- Reinventing Organisations, Frédéric Laloux
- Community, Peter Block

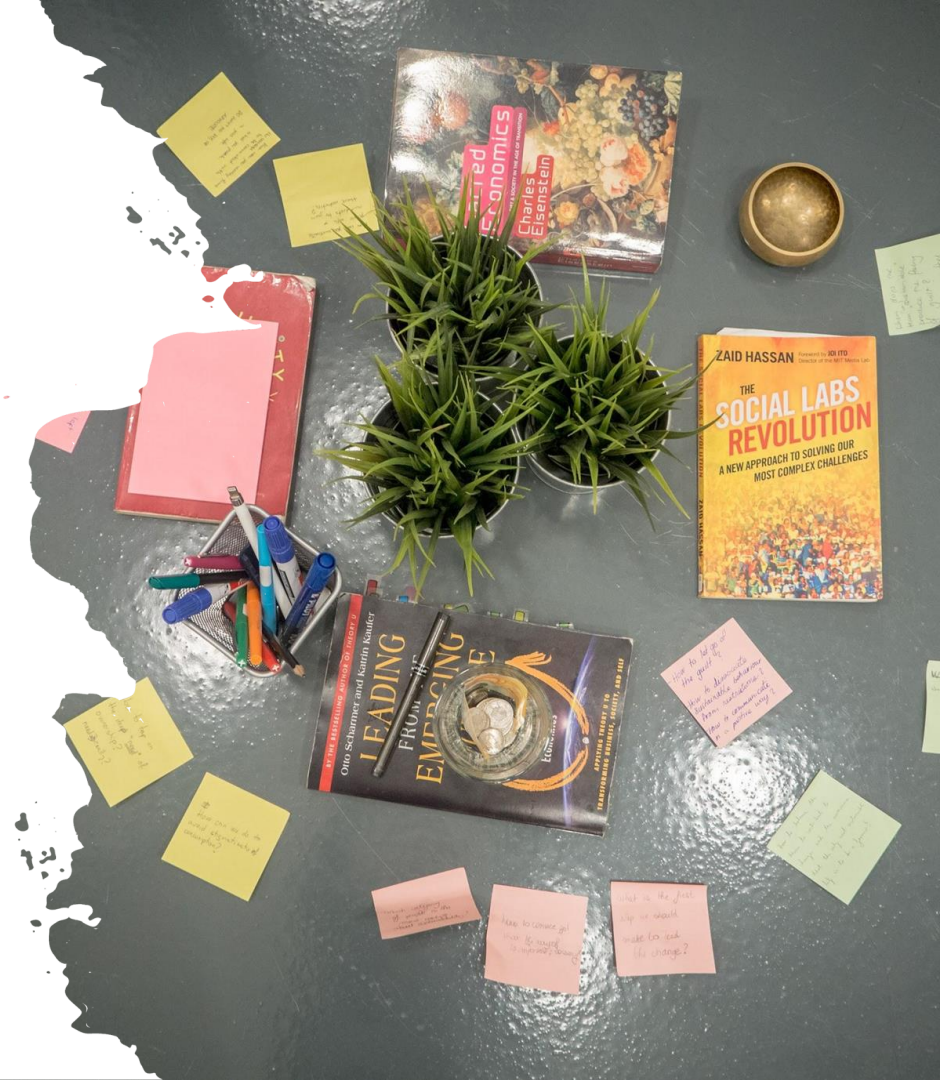
## Blogs

- [Collaboratio helvetica](#)
- [Presencing Institute](#)

## Courses

- [U.lab](#) & [Presencing Foundation Program](#)
- [Art of Hosting](#)
- [Sociocracy 3.0](#)

**Tools:** collaboratio helvetica [toolbox](#)





# Donella Meadows

Eine zentrale Systemdenkerin

- Mitautorin "**Limits to Growth**" (Club of Rome, 1972) & Autorin "*Systems Thinking: a primer*"(2008)
- System = ein zusammenhängendes Set von **Elementen**, das so organisiert ist, dass etwas erreicht wird (p.11)



# Was sind Systeme?

Es gibt sie auf allen Ebenen





# Was ist Systemwandel?

## Eine Definition

Wenn wir auf einen systemischen Wandel hinarbeiten, wollen wir die Situation für **alle** verändern, nicht nur für einige wenige Auserwählte (≠direkte Hilfe)

Mögliche Hebel:

- Regeln
- Rollen
- Beziehungen (Relationships)
- Ressourcen



# Was ist Systemwandel?

## Grundlagen

Auf der tiefsten Ebene geht es darum, die **Paradigmen** ändern, auf denen ein bestimmtes System basiert, zu ändern.

